



**Bank Spółdzielczy w Warce**  
Spółdzielcza Grupa Bankowa

**SPRAWOZDANIE z DZIAŁALNOŚCI  
BANKU SPÓŁDZIELCZEGO w WARCE**

**za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku**

## **I. STAN PRAWNO - ORGANIZACYJNY**

### ***1. Podstawowe informacje na temat Banku***

Pełna nazwa Banku: **Bank Spółdzielczy w Warce**

Adres siedziby: **ul. Warszawska 5, 05-660 Warka**

Bank Spółdzielczy w Warce został wpisany do rejestru sądowego dnia 03.10.2001 roku przez Sąd Rejonowy Lublin – Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy pod nr 0000049574.

Bank Spółdzielczy w Warce posiada nr statystyczny REGON 000508336 oraz NIP 7970001009.

### ***2. Przedmiot działania Banku***

Przedmiot działalności Banku Spółdzielczy w Warce według PKD: 64.19.Z – pozostałe pośrednictwo finansowe.

Jest to działalność związana z przyjmowaniem depozytów i udzielaniem kredytów, w takich formach jak: pożyczki, zastawy hipoteczne, karty kredytowe itp. przez instytucje finansowe inne niż bank centralny, np. banki, kasy oszczędnościowe, towarzystwa kredytowe, działalność związana z udzielaniem kredytów mieszkaniowych przez specjalistyczne instytucje przyjmujące depozyty.

Zgodnie ze Statutem Bank Spółdzielczy w Warce działa na terenie województwa mazowieckiego.

Posiadane jednostki organizacyjne Banku na dzień 31 grudnia 2024 roku:

- Centrala Banku w Warce ul. Warszawska 5, 05-660 Warka,
- Filia w Jasieńcu ul. Czerska 4c, 05-604 Jasieniec

### ***3. Przynależność do Zrzeszenia, Systemu Ochrony i Związków***

Bank Spółdzielczy w Warce zgodnie z ustawą z dnia 7 grudnia 2000 roku o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszaniu się i bankach zrzeszających, od roku 2011 zrzeszony jest z Spółdzielczą Grupą Bankową – Bank S.A Poznań - umowa z dnia 15 września 2011 roku z późniejszymi zmianami.

W dniu 23 listopada 2015 roku Bank Spółdzielczy w Warce przystąpił do Spółdzielczego Systemu Ochrony IPS-SGB.

Bank Spółdzielczy w Warce jest również członkiem Związku Rewizyjnego Banków Spółdzielczych im. F. Stefczyka w Warszawie.

### ***4. Dane o zatrudnieniu i strukturze organizacyjnej***

Na dzień 31 grudnia 2024 roku w Banku Spółdzielczym w Warce obowiązywał „Regulamin organizacyjny w Banku Spółdzielczym w Warce” wraz z strukturą organizacyjną, przyjęty Uchwałą Zarządu nr 13/2022 z dnia 24 lutego 2022 roku z późn. zm., zatwierdzony Uchwałą Rady Nadzorczej nr 10/2022 z dnia 25 lutego 2022 roku z późn. zm.

Regulamin określa strukturę organizacyjną Banku, podstawowe zadania jednostek i komórek organizacyjnych oraz zasady współpracy jednostek i komórek organizacyjnych.

Regulamin wprowadził podział realizowanych w Banku zadań, który zapewnia niezależność funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie ryzyka przez Bank.

W trakcie 2024 roku nastąpiły zmiany w składzie Zarządu Banku:

- od dnia 01.01.2024r. do dnia 28.02.2024r. Zarząd Banku działał w następującym składzie i układzie funkcjonalnym:

- 1) Lidia Malinowska – Prezesa Zarządu
- 2) Izabella Makuch – Zastępca Prezesa Zarządu ds. handlowych
- 3) Katarzyna Kalwarczyk – Członek Zarządu ds. finansowo-księgowych

- od dnia 01.03.2024r. do dnia 4.07.2024r. Zarząd Banku działał w następującym składzie i układzie funkcjonalnym:

- 1) Jan Madej – Przewodniczący Rady Nadzorczej Banku, pełniący funkcję Prezesa Zarządu
- 2) Izabella Makuch – Zastępca Prezesa Zarządu ds. handlowych
- 3) Katarzyna Kalwarczyk – Członek Zarządu ds. finansowo-księgowych
- 4) Robert Bubek – Członek Zarządu ds. handlowych

- od dnia 04.07.2024r. Zarząd Banku działał w następującym składzie i układzie funkcjonalnym

- 1) Izabella Makuch – Prezesa Zarządu
- 2) Katarzyna Kalwarczyk – Zastępca Prezesa Zarządu ds. finansowo-księgowych
- 3) Robert Bubek – Członek Zarządu ds. handlowych

Średnie zatrudnienie w Banku Spółdzielczym w Warce w 2024 roku wyniosło 27 etatów. Poziom zmian kadrowych był umiarkowany. Pracownicy regularnie uczestniczyli w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje.

W roku 2024 koszt szkoleń Pracowników wyniósł 73 903,06 zł.

## **II. ZDARZENIA ISTOTNIE WPLYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ BANKU, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.**

Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Banku można podzielić na zewnętrzne oraz wewnętrzne.

W ramach czynników zewnętrznych szczególny wpływ miały:

czynniki makrootoczenia:

- 1) wysokość stopy inflacji,
- 2) wysokość redyskonta weksli,
- 3) wysokość WIBID, WIBOR,
- 4) utrzymywania podwyższonych stóp procentowych przez główne banki centralne na świecie.

czynniki otoczenia rynkowego:

- 1) rentowność usług bankowych,
- 2) konkurencyjność innych banków działających na lokalnym rynku.

W ramach czynników wewnętrznych szczególny wpływ miały:

- 1) w dalszym ciągu ograniczenie zapotrzebowania na kredyty i niższa zdolność kredytowa klientów,
- 2) rosnące ceny energii i usług obcych oraz wyższe koszty pracownicze przełożą się na wyższe koszty działania Banku,
- 3) zmiany w podejściu strategicznym do obsługi klientów,
- 4) dalszy rozwój usług elektronicznych, w tym dalsze upowszechnienie kart bankomatowych

i masowy rozwój usługi bankowości internetowej.

**Dodatkowe informacje w zakresie zdarzeń wpływających na działalność Banku:**

- 1) Wsparcie finansowe - pochodzące ze środków publicznych-  
Bank Spółdzielczy w Warce w 2024 roku nie korzystał ze wsparcia finansowego.
- 2) Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju-  
Bank Spółdzielczy w Warce w 2024 roku nie angażował środków w dziedzinie badań i rozwoju.
- 3) Informacja o zawarciu umowy wsparcia finansowego w ramach holdingu-  
Bank Spółdzielczy w Warce nie zawierał umów holdingu i nie zawierał umowy o której mowa w art. 141t ust. 1 Ustawy Prawo bankowe.

W 2024 roku Bank dokonał gruntownego remontu pomieszczeń biurowych znajdujących się na drugim piętrze w Centrali Banku co wpłynęło na poprawę warunków pracy.

### **III. CHARAKTERYSTYKA PODSTAWOWYCH OBSZARÓW DZIAŁALNOŚCI BANKU**

#### **1. Działalność kredytowa**

Na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość nominalna portfela kredytowego Banku wyniosła 95.630.041,07 zł.

W porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku nastąpił spadek wartości kredytów o 12.216.775,24 zł czyli o 11,33 %.

Struktura podmiotowa portfela kredytowego przedstawia się następująco:

- kredyty rolników indywidualnych – 42,34%,
- kredyty przedsiębiorstw oraz spółdzielni – 11,47%,
- kredyty osób prywatnych – 37,23%,
- kredyty przedsiębiorców indywidualnych – 8,21%,
- kredyty sektora finansowego – 0,75%

Struktura produktowa portfela kredytowego została przedstawiona poniżej:

- kredyty inwestycyjne – 27,48%,
- kredyty obrotowe – 15,37%,
- kredyty w rachunku – 12,34%,
- kredyty mieszkaniowe – 33,64%,
- karty kredytowe – 0,05%,
- kredyty pozostałe – 11,12%.

Kredyty zagrożone (poniżej standardu, wątpliwe i stracone) wg stanu na dzień 31 grudnia 2024 roku wyniosły 7.106.416,28 zł co stanowi 7,43% portfela kredytowego.

Udział kredytów zagrożonych w portfelu kredytowym w stosunku do roku 2023 wzrósł o 0,35 p.p.

Zgodnie z art. 79a Prawa bankowego koncentracja w stosunku do jednego podmiotu i osób powiązanych kapitałowo i organizacyjnie nie przekroczyła 25 % funduszy własnych Banku.

Uwzględniając wytyczne Spółdzielczego Systemu Ochrony SGB, w celu skuteczniejszego ograniczenia ryzyka koncentracji, od dnia 1 stycznia 2019 roku Bank stosuje limit na poziomie niższym od określonego przepisami Prawa bankowego, tj. w wysokości maksymalnie 20 % uznanego kapitału Banku.

## **2. Działalność depozytowa**

W roku 2024 Bank Spółdzielczy w Warce kontynuował różnorodne formy pozyskiwania klientów i depozytów m.in. poprzez otwieranie różnych rodzajów rachunków dostosowanych do potrzeb klientów i potrzeb lokalnego środowiska.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku portfel depozytów z sektora niefinansowego i budżetowego wyniósł 372.120.736,68 zł w tym sektor niefinansowy 371.953.614,18 zł oraz sektor budżetowy 167.122,50 zł.

W stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego depozyty wzrosły o 99.743.330,68 zł tj. o 136,62%.

W 2024 roku struktura depozytów przedstawiała się następująco:

	<b>31.12.2023</b>		<b>31.12.2024</b>		
<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Stan środków</b>	<b>Struktura %</b>	<b>Stan środków</b>	<b>Struktura %</b>	<b>Dynamika r/r %</b>
Bieżące a'vista	230.441.417,48	84,60%	316.006.761,72	84,92%	137,13
Terminowe	41.935.988,52	15,40%	56.113.974,96	15,08%	133,81
<b>RAZEM</b>	<b>272.377.406,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>372.120.736,68</b>	<b>100,00%</b>	<b>136,62</b>

## **3. Działalność inwestycyjna**

Bank może klasyfikować instrumenty w dniu ich nabycia lub powstania do następujących kategorii:

- 1) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu,
- 2) aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,
- 3) udzielone kredyty i pożyczki,
- 4) aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

W portfelu Banku na dzień 31 grudnia 2024 roku znajdowały się następujące papiery wartościowe:

<i>Nazwa</i>	<i>Stan na 31 grudnia 2024 w zł</i>
<i>1</i>	<i>2</i>
<b>Aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności:</b>	
<b>Instrumenty kapitałowe</b>	<b>76.019.800,00</b>
- bankowe papiery wartościowe	1.400.000,00
- bony pieniężne NBP	71.000.000,00
<b>Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży:</b>	
- akcje SGB Bank S.A	3.618.800,00
- udział w SSO	1.000,00

Bank jest powiązany kapitałowo z Bankiem Zrzeszającym posiadając jego akcje w kwocie 3.618.800,00 zł, co stanowi 9,05 % kapitału Tier I oraz 9,05% funduszy własnych ogółem.

Bank posiada udziały w Spółdzielczym Systemie Ochrony IPS-SGB w kwocie 1.000,00 zł, co stanowi 0,0025 % kapitału Tier I oraz 0,0025 % funduszy własnych ogółem.

Bank nie posiada udziałów w innych podmiotach oraz powiązań organizacyjnych i kapitałowych z innymi podmiotami.

Bank nie zawierał znaczących umów w roku 2024 z innymi bankami lub innymi podmiotami.

#### **4. Działalność społeczno-kulturalna**

W ramach działalności społeczno-kulturalnej w 2024 roku Bank wspomagał finansowo:

- |   |               |
|---|---------------|
| • Darowizna Rafał – Fundacja Siepomaga  | 1.000,00 zł,  |
| • dofinansowanie konkursu „Działaj Lokalnie 2024”                                   | 7.000,00 zł,  |
| • dofinansowanie VI Ogólnopolskiego Turnieju Tańca Towarzyskiego „O Złote Jabłko”   | 1.000,00 zł,  |
| • wsparcie finansowe w postaci zakupu słodczy z okazji Dnia Dziecka w PSP Jasieniec | 373,28 zł,    |
| • darowizna na działania nadpiliczne 2024   | 1.000,00 zł,  |
| • wsparcie – Apel o pomoc po pożarze  | 1.500,00 zł,  |
| • pomoc finansowa na rzecz osób dotkniętych powodzią                                | 15.000,00 zł, |
| • wsparcie finansowe dla klubu WTS w sezonie 2024/2025                              | 2.000,00 zł,  |
| • zakup puzzli na świąteczną zbiórkę puzzli   | 453,02 zł,    |
| • wsparcie na zakup bluz ortalionowych – Klub Sportowy Warka                        | 4.500,00 zł,  |
| • wsparcie na zakup dwóch profesjonalnych piłek - Klub Sportowy Warka               | 800,00 zł.    |

**Razem:**

-----  
**34.626,30 zł**

#### **5. Gospodarka własna**

W 2024 roku Bank Spółdzielczy w Warce przeznaczył kwotę 290.873,82 zł na zakup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych.

#### **6. Pozostała działalność**

Bank Spółdzielczy w Warce w 2024 roku nadal upowszechniał działalność elektroniczną poprzez zwiększenia dostępu do usług bankowości elektronicznej.

Bank kontynuował wydawanie kart bankomatowych, rozpowszechniał wśród klientów polski standard płatności mobilnych – BLIK, bankowość mobilną jak również dostępność przelewów natychmiastowych w systemie Express Elixir oraz tzw. przelewy na telefon.

### **IV. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA**

#### **1. Wynik finansowy**

Na koniec 2024 roku suma bilansowa wyniosła 420.948.532,84 zł i wzrosła o 33,58% w stosunku do roku ubiegłego. Na wzrost sumy bilansowej największy wpływ miał wzrost zobowiązań wobec sektora niefinansowego.

Ukształtowana struktura bilansu pozwoliła na osiągnięcie przychodów w kwocie 26.198.282,40 zł co przy kosztach 19.001.385,92 zł pozwoliło na wypracowanie wyniku na poziomie 7.196.896,48 zł brutto, pomniejszonego o podatek dochodowy w kwocie 1.635.560,00 zł w związku z czym wynik netto wyniósł 5.561.336,48 zł.

Bank Spółdzielczy w Warce w 2024 roku zrealizował zakładany plan finansowy w zakresie:

- wyniku finansowego brutto na poziomie 136,35%

**Sprawozdanie z działalności Banku Spółdzielczego w Warce**  
**za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku**

- zysku netto na poziomie 133,10%.

Zarząd Banku Spółdzielczego w Warce proponuje Zebraniu Przedstawicieli aby zysk netto za 2024 rok w wysokości 5.561.336,48 zł przeznaczyć na;

- fundusz zasobowy: 5.300.000,00 zł
- cele określone w uchwale Zebrania Przedstawicieli: 161.336,48 zł
- oprocentowanie udziałów: 100.000,00 zł

-----  
**Razem: 5.561.336,48 zł**

Zarząd Banku biorąc pod uwagę prognozy instytucji finansowych i założenia do planu ekonomiczno - finansowego na 2025 roku zakłada:

- osiągnięcie sumy bilansowej na poziomie 433.924.000,00 zł,
- osiągnięcie należności od sektora niefinansowego na poziomie 90.082.600,00 zł
- osiągnięcie zobowiązań wobec sektora niefinansowego na poziomie 378.917.000,00 zł
- wypracowanie zysku netto na poziomie 5.793.000,00 zł

## **2. Wybrane wskaźniki charakteryzujące działalność**

Działalność Banku w 2024 roku charakteryzowała się następującymi wielkościami i wskaźnikami:

<b>Pozycja</b>	<b>Wartość /zł/</b>
Suma bilansowa	420.948.532,84
Baza depozytowa – w wartości bilansowej	372.120.736,68
Obligo kredytowe – w wartości nominalnej	95.630.041,07
Obrót w roku obrotowym – przychody ogółem	26.198.282,40
Zysk brutto	7.196.896,48
Podatek	1.635.560,00
Zysk netto	5.561.336,48

<b>Wskaźnik</b>	<b>Wartość /%/</b>
współczynnik kapitałowy T1	31,94
całkowity współczynnik kapitałowy	31,94
wskaźnik płynności LCR	11,4725
wskaźnik kredytów zagrożonych (wartość nominalna)	7,43
wskaźnik udziału obliża kredytowego w sumie bilansowej	22,72
wskaźnik udziału kredytów w depozytach	25,77
wskaźnik aktywów pracujących	98,29

### **Analiza rentowności:**

stopa zwrotu z aktywów ROA (netto)	1,58
stopa zwrotu z kapitałów ROE (netto)	14,70
wskaźnik marży na aktywach	4,44
wskaźnik C/I	44,32



Poziom wskaźników w Banku kształtuje się na stabilnym poziomie zapewniając bezpieczeństwo złożonych w Banku środków.

### **3. Fundusze własne**

Fundusze własne na dzień 31 grudnia 2024 roku stanowią 39.971.162,19 zł co przy średnim kursie EURO ogłaszany przez NBP wysokości 4,2730 zł daje 9.354.355,77 EURO.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Bank spełniał wszystkie wymogi w zakresie adekwatności kapitałowej.

<b>Wyszczególnienie:</b>	<b>Wartość na 31.12.2024 r. /zł/:</b>
Fundusze własne, w tym:	39.971.162,19
Kapitał Tier I, w tym	39.971.162,19
Kapitał podstawowy Tier I	39.971.162,19
Kapitał dodatkowy Tier I	0,00
Kapitał Tier II	0,00
Łączna kwota ekspozycji na ryzyko, w tym	125.146.322,63
z tytułu ryzyka kredytowego	94.897.222,63
z tytułu ryzyka walutowego	0,00
z tytułu ryzyka operacyjnego	30.249.100,00
Łączny współczynnik kapitałowy	31,94%
Współczynnik kapitału Tier I	31,94%
Współczynnik kapitału podstawowego Tier I	31,94%
Kapitał wewnętrzny	10.011.706,10

Poziom kapitałów w Banku spełnia wszystkie wytyczne nadzorcze i zapewnia pokrycie występującego ryzyka Banku.

## **V. PROCES ZARZĄDZANIA RYZYKIEM**

### **Cele i zasady zarządzania ryzykiem**

Szczegółowe dane liczbowe w zakresie poszczególnych instrumentów finansowych znajdują się w informacji dodatkowej do sprawozdanie finansowego.

Podejmowanie ryzyka wiąże się nierozdzielnie z prowadzoną przez Bank działalnością, powodując konieczność koncentrowania uwagi na powstających zagrożeniach oraz stałego poszukiwania form obrony przed tymi zagrożeniami.

Wprowadzony w Banku system zarządzania ryzykiem ma więc na celu przede wszystkim zapewnienie ostrożnego i stabilnego zarządzania ryzykiem bankowym, gwarantujące odpowiedni poziom bezpieczeństwa przy zachowaniu rentowności działalności, uwzględniające skalę prowadzonej działalności oraz zmiany zachodzące w samym Banku jak i jego otoczeniu.

Zadaniem systemu zarządzania ryzykiem jest identyfikowanie, pomiar i szacowanie, limitowanie, monitorowanie, raportowanie oraz kontrolowanie występującego w działalności Banku ryzyka służące zapewnieniu realizacji celów działania Banku. Wprowadzona w Banku struktura organizacyjna jest dostosowana do skali działania Banku oraz profilu ponoszonego przez Bank ryzyka, ma na celu zapewnienie niezależność funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie przez Bank ryzyka.

Zarządzanie ryzykiem w Banku odbywa się na podstawie pisemnych regulacji, znanych wszystkim pracownikom biorącym udział w procesie zarządzania ryzykiem, podlegającym regularnym



weryfikacjom mającym na celu ich dostosowanie do zmian profilu ryzyka i otoczenia gospodarczego Banku.

Wewnętrzne procedury Banku w zakresie zarządzania ryzykiem wskazują zasady służące określaniu wielkości podejmowanego ryzyka, zasady zarządzania ryzykiem, limity ograniczające ryzyko i zasady postępowania w przypadku przekroczenia limitów oraz przyjęty system sprawozdawczości zarządczej.

Bank w swojej działalności określił ryzyka szczególnie do ryzyk mających istotny wpływ na działalność Banku zaliczono:

- 1) ryzyko kredytowe,
- 2) ryzyko koncentracji,
- 3) ryzyko płynności,
- 4) ryzyko stopy w procentowej w portfelu bankowym,
- 5) ryzyko operacyjne,
- 6) ryzyko braku zgodności,
- 7) ryzyko kapitałowe.

Bank Spółdzielczy w Warce nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

## **VI. ZASADY ŁADU KORPORACYJNEGO**

Zasady Ładu Korporacyjnego stanowią zbiór regulacji określających relacje wewnętrzne i zewnętrzne Banku, w tym relacje z udziałowcami Banku i klientami, organizację, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego oraz kluczowych systemów i funkcji wewnętrznych, a także organów statutowych i zasad ich współdziałania.

Bank Spółdzielczy w Warce przyjął Uchwałą Zarządu nr 38/2019 z dnia 17.04.2019 roku z późn. zm. „Politykę Ładu Korporacyjnego w Banku Spółdzielczym w Warce”, natomiast zatwierdzenie w/w dokumentu nastąpiło Uchwałą Rady Nadzorczej nr 24/2019 z dnia 24.04.2019 roku z późn. zm.

## **VII. DZIAŁANIA NA RZECZ ŚRODOWISKA**

W 2024 roku Bank kontynuował działania zmierzające do ograniczenia wykorzystania energii, wody i innych materiałów.

W Banku zainstalowane są wyłączniki czasowe prądu, co zmniejsza realne zużycie energii elektrycznej jak również Bank korzysta z odnawialnych źródeł energii z uwagi na zamontowane panele fotowoltaiczne.

W Centrali oraz w Filii Banku stosowana jest segregacja odpadów i podejmowane działania zachęcające Pracowników do recyklingu.

Bank kontynuuje również działania zachęcające klientów do korzystania z elektronicznych kanałów komunikacji z Bankiem.

W bieżącej działalności zachęca Klientów do ograniczania zużycia papieru poprzez korzystanie z elektronicznych wersji dokumentów.

## **VIII. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI**

### **1. Strategia działania i plan finansowy**

Bank planuje w 2025 roku uzyskanie sumy bilansowej na poziomie 433.924.000,00 zł i wypracowanie wyniku netto na poziomie 5.793.000,00 zł, zwiększenie kapitału Tier I do poziomu 45.286.000,00 zł, wypracowanie łącznego współczynnika kapitałowego do poziomu 36,19 %, zmniejszenie wskaźnika kredytów zagrożonych do poziomu 5,75 %, utrzymanie poziomu orezerwowania na poziomie 98,50%, co jest zgodne ze Strategią działania Banku.

Jednocześnie Bank dąży do realizacji pozostałych celów strategicznych:

- 1) poprawa rentowności działania,

- 2) uzyskanie wskaźnika C/I na poziomie 54,12
- 3) utrzymanie przychodów odsetkowych i pozaodsetkowych na dotychczasowym poziomie,
- 4) wzrost poziomu aktywów pracujących,
- 5) dążenie do utrzymania kosztów działania Banku na zbliżonym poziomie,
- 6) inwestowanie w informatyczną infrastrukturę sprzętową zwiększającą szybkość przetwarzania danych i zapewnienie ciągłości działania systemów informatycznych Banku.
- 7) kontynuowane działania związanych z rozwojem elektronicznych systemów wewnętrznych, w tym w obszarze AML, procesów bankowych.

Dla Banku Spółdzielczego w Warce rok 2025 będzie kolejnym okresem dużych wyzwań i intensywnej pracy, wciąż wysoka inflacja będzie negatywnie oddziaływać na koszty działalności banków, ale także na wiele obszarów życia i funkcjonowania zarówno gospodarstw domowych oraz podmiotów gospodarczych.

Sytuacja finansowa Banku, osiągnięta w okresie utrzymywania wysokich rynkowych stóp procentowych, pozwoliła na przygotowanie się do dalszego rozwoju, w sferze technologicznej i cyberbezpieczeństwa a także na dostosowanie się do wciąż rosnących wymogów regulacyjnych w tym zakresie.

Równocześnie zwiększające się wymogi regulacyjne w sferze ESG, który jest nowym obszarem ryzyka będą stanowić pewne wyzwania dla banku co będzie się przekładać na ukierunkowanie swoich działań w stronę zrównoważonego finansowania.

Pomimo wielu zagrożeń w otoczeniu zewnętrznym, nieuchronnych zmian organizacyjnych, technologicznych oraz ekologicznych Zarząd Banku jest przekonany, że innowacyjność, rozwój technologii, zapewnienie bezpieczeństwa cyfrowego i działanie w ramach Spółdzielczego Systemu Ochrony IPS-SGB zapewni Bankowi bezpieczeństwo oraz możliwość dalszego rozwoju.

### **ZARZĄD BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W WARCE:**

Prezes Zarządu – Izabella Makuch

Zastępca Prezesa Zarządu – Agnieszka Kowalczyk

Członek Zarządu – Robert Bubek

Warka, dnia 07.05.2025 r.